

COONATRA

te transporta, tu nos mueves.

DOCUMENTO DE POLÍTICA PÚBLICA COONATRA

2024 - 2027

Construyendo una agenda con las autoridades locales de Medellín, el Valle de Aburrá y la Gobernación de Antioquia.





CALASANZ BOSTON

Calasanz Boston

CAL

310

Ruta Colombia
Altagracia \$1000
El Prado
Cajon
Ante
Adm

T-243

310



HISTORIA

COONATRA se constituyó en el año 1964 tras el paro de transportadores y el posterior decreto de libertad de rutas, determinado por la alcaldía de la ciudad de Medellín.

La empresa empezó con 25 socios, número necesario para formar una cooperativa. Los pioneros iniciaron con 38 carros, en las siguientes rutas: Belén, Buenos Aires y Floresta.

Con el paso de los años se constituyeron otras rutas como son: Belén Terminal, Circular Coonatra, Copacabana, Circular Intermedia, Circular Sur, Copacabana Metro, Floresta por San Juan y Urbano Copacabana. COONATRA fue pionera por ser la primera empresa en Colombia que tuvo el vehículo buseta.

Entre 1970 y 1990 se consolidó un crecimiento sostenido, que permitió a COONATRA convertirse en la segunda empresa de transporte público colectivo tipo bus a nivel nacional.

CONTEXTO



La ciudad de Medellín, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y la Gobernación de Antioquia son entidades líderes en materia de movilidad a nivel nacional e internacional.



Parte del éxito es la participación del sector privado como prestador de servicios, articulando su experiencia con las autoridades para fortalecer la prestación de servicios de transporte a la comunidad.



La actividad transportadora de la Cooperativa Nacional de Transportadores COONATRA tiene alto impacto en el distrito y el área metropolitana, consolidándose por 60 años como la empresa más representativa para la comunidad del occidente de Medellín.

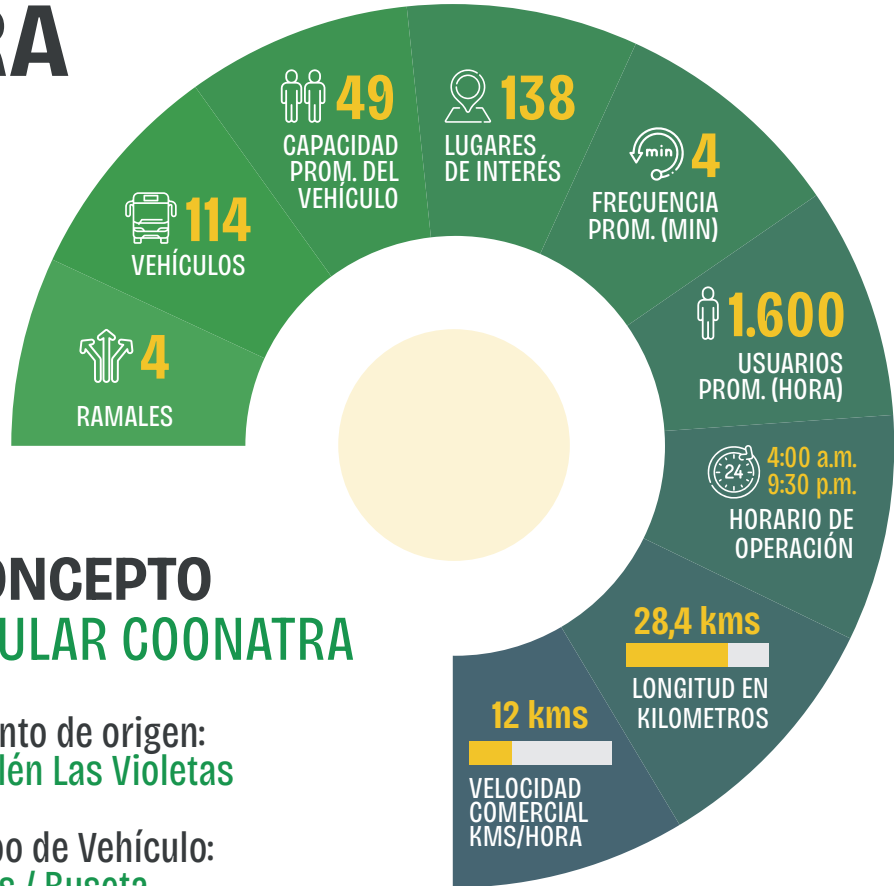


COONATRA es un modelo de cooperativismo de transportadores que nació con 25 asociados y ahora tiene más de 200 familias integradas en un modelo económico exitoso para la comunidad.



COONATRA

EN CIFRAS



RUTA / CONCEPTO

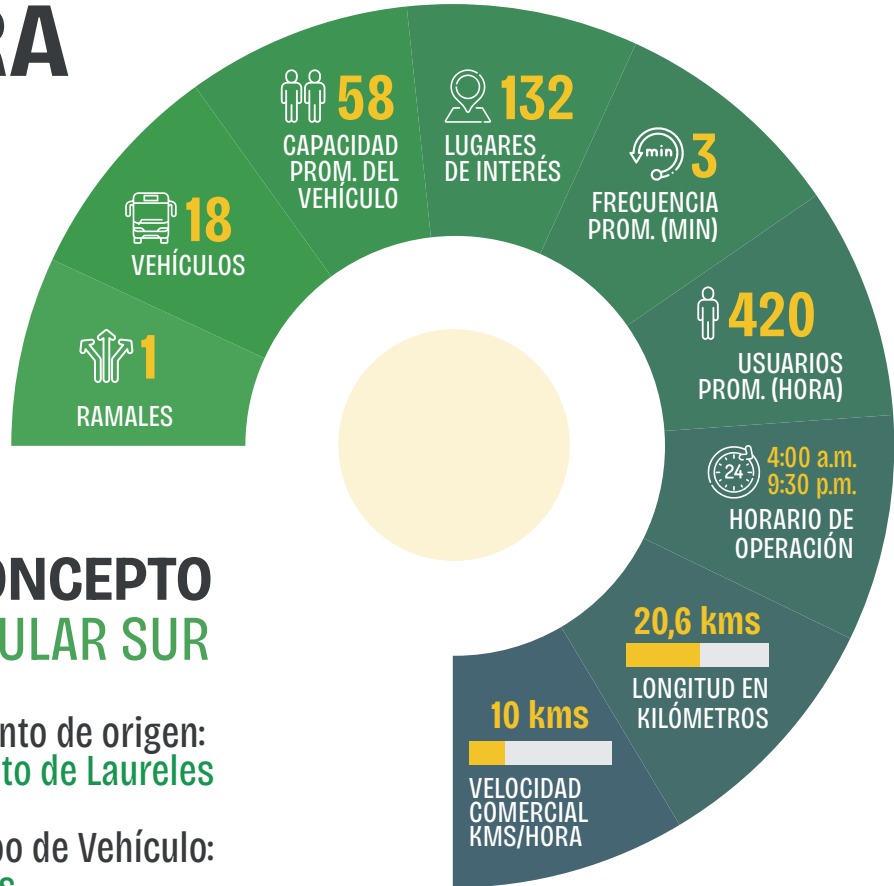
CIRCULAR COONATRA

 Punto de origen:
Belén Las Violetas

 Tipo de Vehículo:
Bus / Buseta

COONATRA

EN CIFRAS



RUTA / CONCEPTO

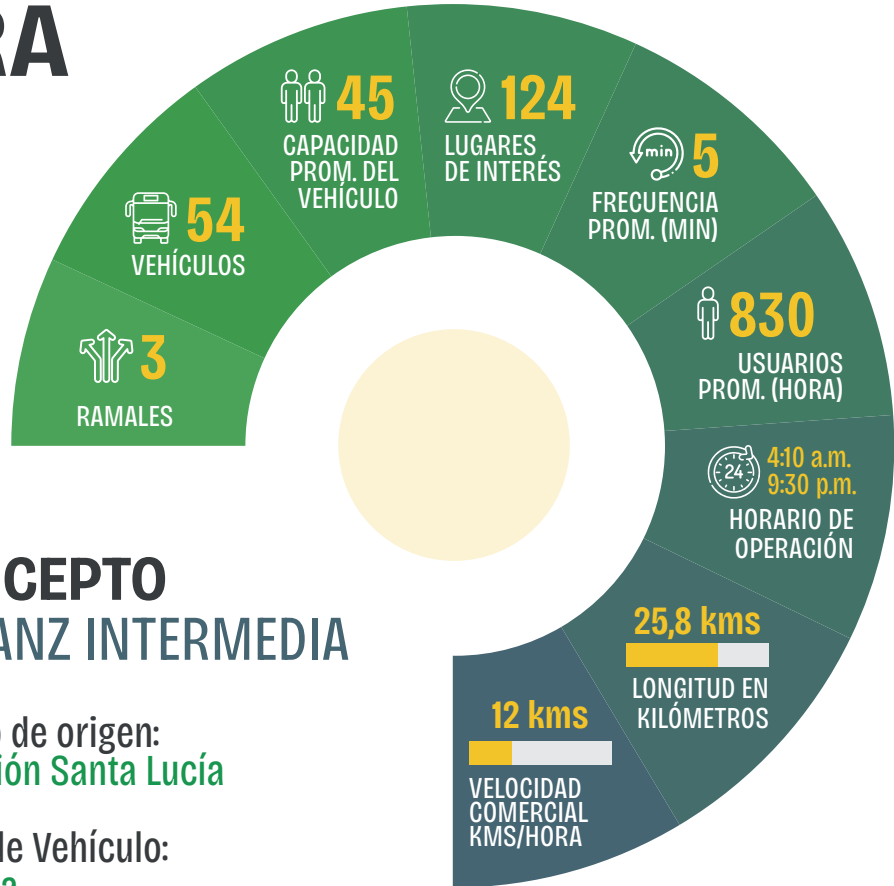
CIRCULAR SUR

 Punto de origen:
Éxito de Laureles

 Tipo de Vehículo:
Bus

COONATRA

EN CIFRAS



RUTA / CONCEPTO

CALASANZ INTERMEDIA



Punto de origen:
Estación Santa Lucía



Tipo de Vehículo:
Buseta

COONATRA

EN CIFRAS



RUTA / CONCEPTO

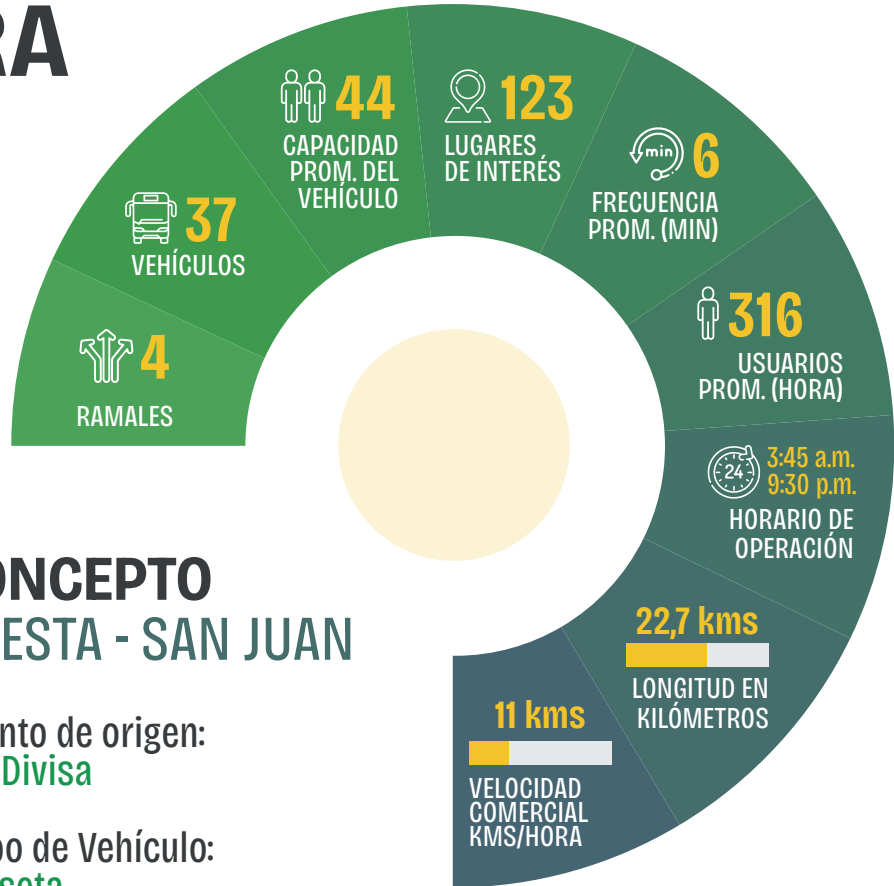
CALASANZ INTEGRADA

 Punto de origen:
Estación Santa Lucía

 Tipo de Vehículo:
Bus / Buseta

COONATRA

EN CIFRAS



RUTA / CONCEPTO

FLORESTA - SAN JUAN

 Punto de origen:
La Divisa

 Tipo de Vehículo:
Buseta

COONATRA

EN CIFRAS



RUTA / CONCEPTO

FLORESTA INTEGRADA



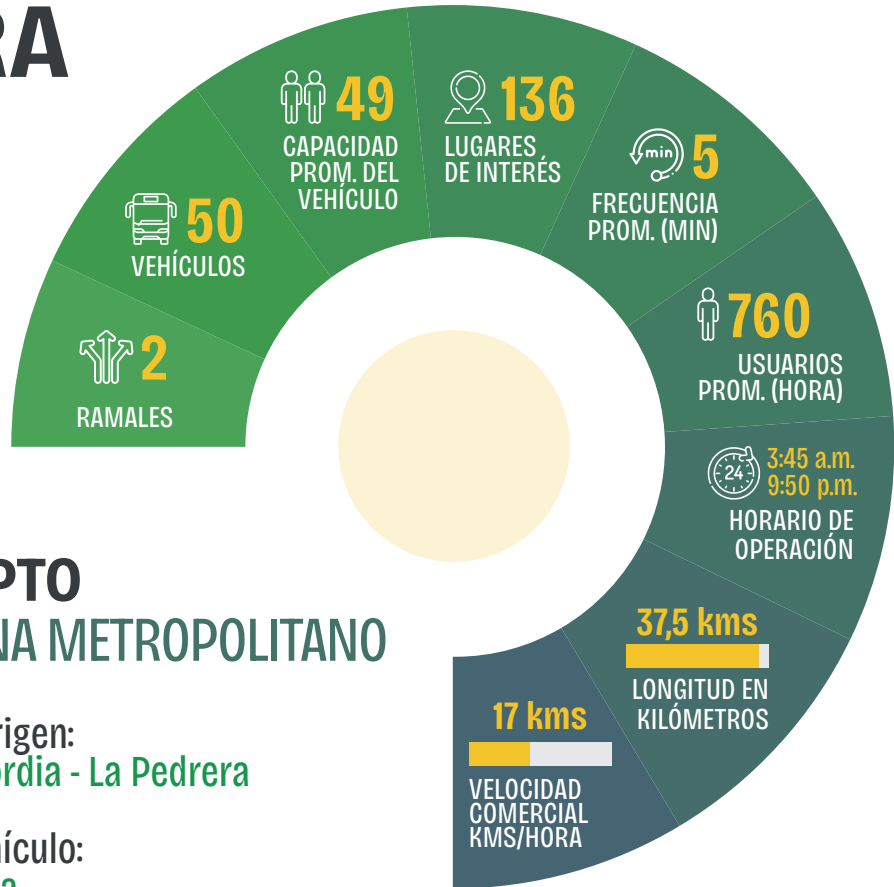
Punto de origen:
Estación San Javier y Santa Lucía



Tipo de Vehículo:
Bus / Buseta

COONATRA

EN CIFRAS



RUTA / CONCEPTO

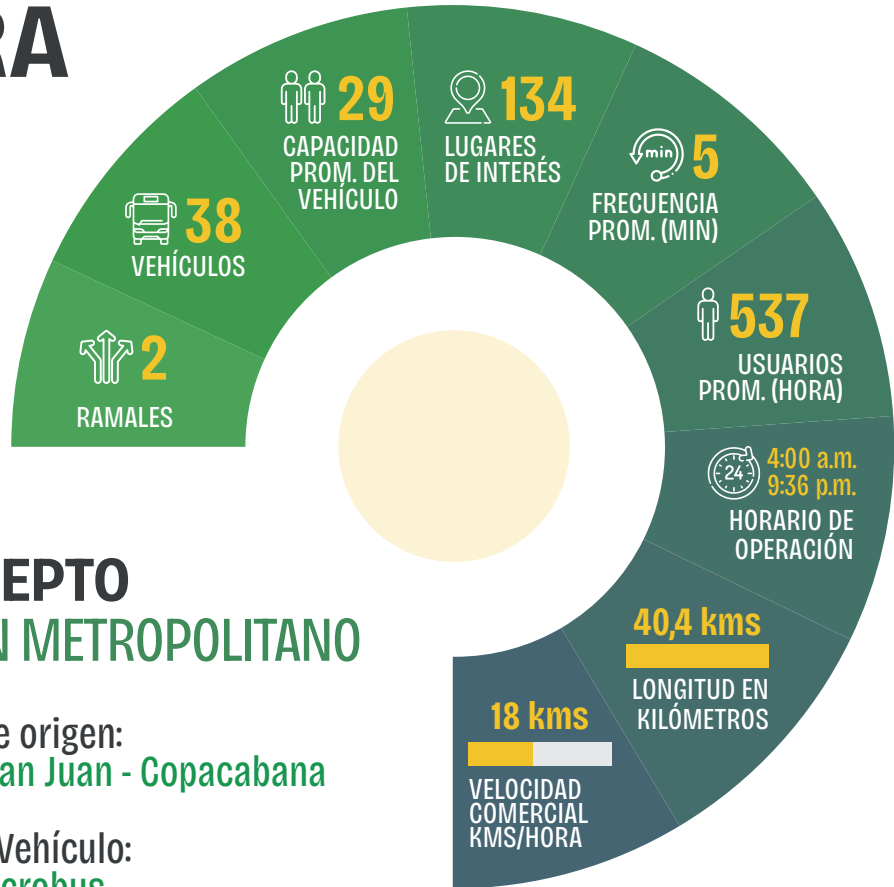
COPACABANA METROPOLITANO

 Punto de origen:
La misericordia - La Pedrera

 Tipo de Vehículo:
Bus / Buseta

COONATRA

EN CIFRAS



RUTA / CONCEPTO

SAN JUAN METROPOLITANO



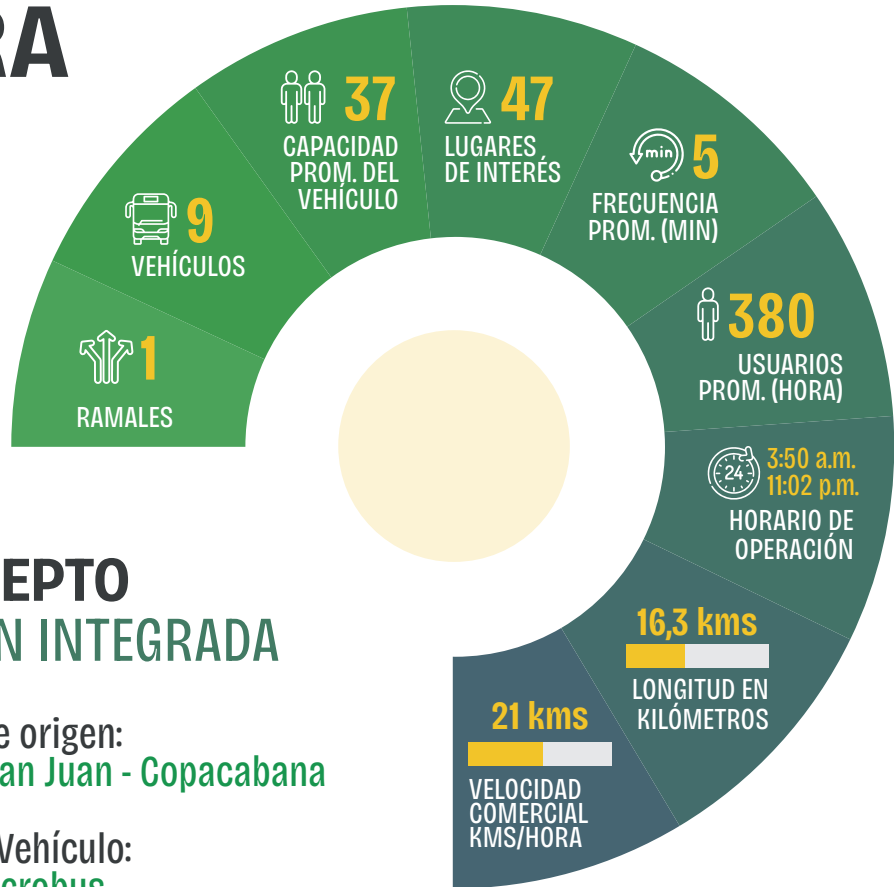
Punto de origen:
Barrio San Juan - Copacabana



Tipo de Vehículo:
Bus / Microbus

COONATRA

EN CIFRAS



RUTA / CONCEPTO

SAN JUAN INTEGRADA



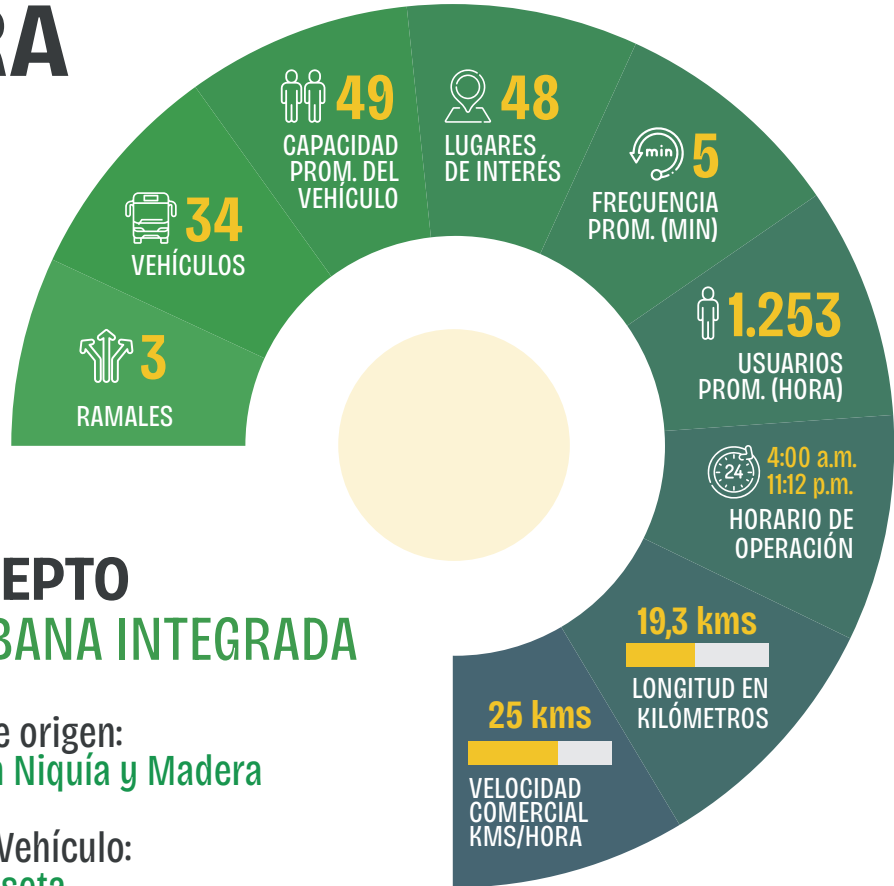
Punto de origen:
Barrio San Juan - Copacabana



Tipo de Vehículo:
Bus / Microbus

COONATRA

EN CIFRAS



RUTA / CONCEPTO

COPACABANA INTEGRADA

 Punto de origen:
Estación Niquía y Madera

 Tipo de Vehículo:
Bus / Buseta

COONATRA

EN CIFRAS



RUTA / CONCEPTO

COPACABANA URBANA



Punto de origen:
Andina - Copacabana



Tipo de Vehículo:
Bus / Microbus

COONATRA

EN CIFRAS



RUTA / CONCEPTO

COPACABANA VEREDAL

 Punto de origen:
Copacabana

 Tipo de Vehículo:
Microbus



Circular Coonatra

Circular Coonatra

U. D. A. - IN

CIRCULAR COONATRA

COONATRA

COONATRA

Y EL TERRITORIO

En la actualidad COONATRA cubre las siguientes comunas de la ciudad de Medellín:

Santa Cruz, Aranjuez, Castilla, Robledo, Villa Hermosa, La Candelaria, Laureles Estadio, La América, San Javier, Poblado, Guayabal y Belén).



En un día hábil

54.322 

pasajeros utilizan vehículos de COONATRA en la ciudad de Medellín

En un día hábil

56.120 

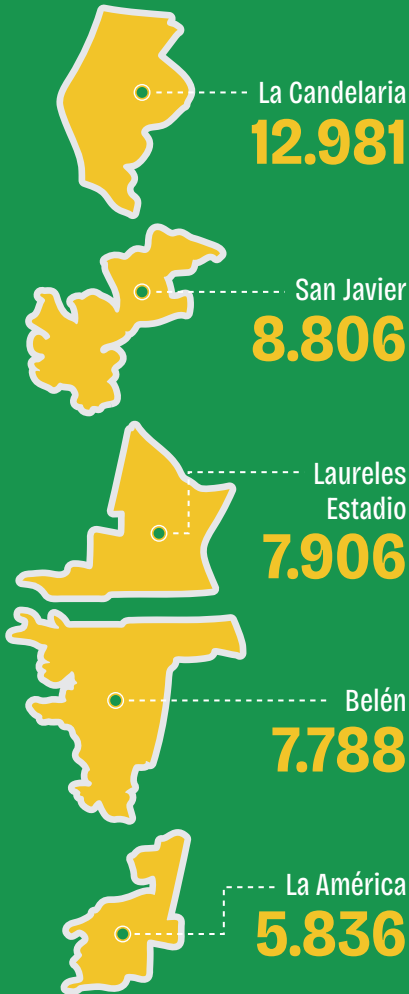
pasajeros utilizan vehículos de COONATRA en el corredor Copacabana - Bello - Medellín

En la zona centro y el área metropolitana COONATRA:

110.442 



Las comunas desde donde se movilizan diariamente más pasajeros a los corredores principales de la ciudad son: La Candelaria (12.981 pas/día), San Javier (8.806 pas/día), Laureles Estadio (7.906 pas/día), Belén (7.788 pas/día) y La América (5.836 pas/día).



202

COONATRA tiene presencia en 202 barrios de la ciudad de Medellín.



95%

El 95% del municipio de Copacabana es cubierto por COONATRA. La empresa garantiza el transporte urbano del municipio y el veredal en la parte oriental El Salado, Alvarado, Quebrada Arriba y Sabaneta.



La circulación por el municipio de Bello es esencial para conectar la Estación Niquia, y los barrios Guasimalito, Navarra, Manchester, Barrio Central, Gran Avenida y las Cabañitas.

COONATRA

Y LA MOVILIDAD



Proyectos de movilidad con impacto en la operación de COONATRA

- ✓ Metro Ligero de la 80.
- ✓ Distrito Futuro.
- ✓ Reorganización de servicios de las rutas.
- ✓ Tren del río.

Temas transversales

- ✓ Planes de Desarrollo y otros instrumentos de política.
- ✓ Electromovilidad.
- ✓ Integración con sistemas de transporte.
- ✓ Nuevos servicios.





METRO LIGERO DE LA 80

El documento CONPES 4003 de 2020 declaró de importancia estratégica el proyecto Metro Ligero de la Avenida 80 en Medellín.

Existe concurrencia en el convenio de cofinanciación entre el Ministerio de Transporte, el Ministerio de Hacienda, el distrito y la Empresa Metro de Medellín. (30 de noviembre 2020).

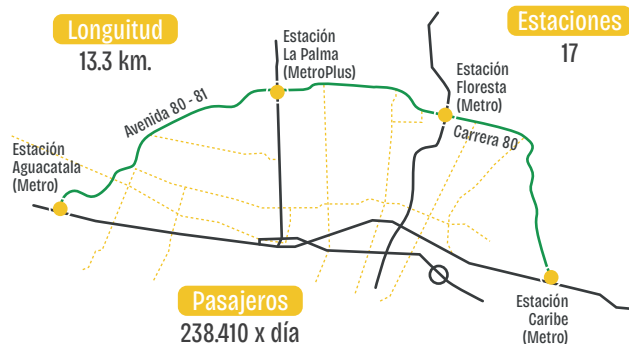


Dentro del Convenio Interadministrativo No. 4600082073 de 2019, el Corredor de Movilidad de la Avenida 80 contará con el Metro como operador para adelantar actuaciones urbanísticas asociadas al corredor por un término de siete (7) años.

Metro de Medellín y la Empresa de Desarrollo Urbano -EDU firmaron el Contrato No. 430C-21 del 12 de noviembre de 2021, para el proceso de gestión predial, dentro del marco de adquisición de predios por enajenación voluntaria o expropiación administrativa o judicial.

El trazado del Metro Ligero de la 80 afectará las rutas

circulares de COONATRA, por lo que es urgente generar alternativas de reorganización, reubicación e integración de los servicios existentes con el nuevo tranvía.



RUTA DISTRITO FUTURO



El Plan de Desarrollo actual marcó el objetivo de desarrollar una ruta para estudiantes de educación superior del occidente de la ciudad de Medellín con un modelo sostenible.



En este momento la Secretaría de Movilidad de Medellín promueve un piloto que no recoge los esfuerzos para realizar un proyecto sostenible, consistente y enfocado en los estudiantes.



Se requiere una suspensión inmediata del proyecto piloto para una revisión que permita generar un proyecto claro en beneficio de la comunidad estudiantil.



Las principales falencias del proyecto son conocidas por la Secretaría de Movilidad de Medellín y tienen que ver con la ausencia de cierre financiero y de apoyo económico por parte de la alcaldía.



El proyecto presentado generará daños a las empresas que prestan el servicio en el corredor intervenido ya que no existe demanda insatisfecha ni estudios técnicos que sustenten el piloto.



En caso de que el piloto sea desarrollado por la Secretaría de Movilidad de Medellín consideramos que la nueva administración debe hacer una readecuación jurídica, financiera y operativa.

REORGANIZACIÓN DE LAS RUTAS DE COONATRA.

- Las rutas de COONATRA son un patrimonio de los habitantes de la ciudad y el AMVA.
- La empresa tiene un gran contacto con la comunidad educativa y es utilizada de manera amplia por los estudiantes del AMVA.
- El impacto de la empresa en materia de movilización es altamente significativo.



La empresa provee alrededor de

1000
empleos directos

&

1600
empleos indirectos

Más de **3000** familias dependen de COONATRA para su sustento.

- COONATRA ha sido pionera en los procesos de integración con el Metro.
- La recuperación de la demanda postcovid no ha sido sostenida y fenómenos como la virtualización del trabajo, la educación y la medicina, generan menos viajes.
- COONATRA requiere del apoyo municipal y metropolitano para consolidar los esfuerzos empresariales que ha realizado y mantenerse vigente y líder en el mercado.
- Los proyectos de movilidad de la ciudad y la región crean la necesidad de que COONATRA busque de manera anticipada soluciones para sus propietarios y la reorganización de servicios de la empresa es una prioridad.



- Dentro del Plan Maestro de Transporte y Logística de Antioquia se ha entregado el liderazgo del proyecto Tren del Río a la Promotora Ferrocarril de Antioquia, con una visión a corto, mediano y largo plazo, y proyectados dentro de la Agenda 2040.
- El Tren del Río es un tren de cercanías que conectará los diez municipios del área metropolitana del Valle de Aburrá, promoviendo externalidades positivas en materia ambiental, de movilidad y dinámica social.
- El proyecto tendrá un recorrido total de 63 km y se construirá en dos etapas. La primera etapa conectará en 46.5 km en la Aguacatala y Barbosa y la segunda etapa conectará la Aguacatala y Primavera en 16.5 km.
- Ocho de sus diecisiete estaciones estarán integradas al sistema Metro, tanto de forma física como tarifaria. El Tren del Río hará parte del SITVA e integrará tarifas para el Metro, Metroplús, Metrocable, los buses urbanos y el sistema Metro de la 80. Además, este tren forma parte del Sistema Férreo Multipropósito, el cual se proyecta como transporte para pasajeros, carga y residuos sólidos, y tendrá una longitud de 77.6 km en total.

PLANES DE DESARROLLO Y OTROS INSTRUMENTOS DE POLÍTICA



COONATRA tiene propuestas para el fortalecimiento del servicio de transporte público colectivo municipal y metropolitano.



La empresa participa activamente en la construcción de los planes de desarrollo municipales y departamentales para el periodo 2024-2027 con el fin de ser actor relevante de las políticas de movilidad.



Luego de la evaluación del Plan Nacional de Desarrollo 2022 - 2026 : Colombia Potencia Mundial de la Vida”, y de las propuestas del gobierno se hace necesario posicionar el TPC como sujeto de políticas en materia de financiamiento, subsidios y apoyos.



COONATRA debe promover la articulación de los actores en un marco complejo en el que las decisiones municipales, departamentales y nacionales deben ser armónicas y beneficiar la empresa de transporte.



La articulación de los Planes de Desarrollo debe darse en el acceso a recursos para renovación de flota, subsidios estudiantiles, incentivos para el acceso al mercado de energía vehicular y apoyo al recaudo en el marco de la integración con el Metro.



ELECTROMOVILIDAD



En materia de vehículos tipo bus, la ciudad de Medellín no ha logrado desarrollar proyectos exitosos y bien articulados para la prestación del servicio con buses eléctricos a diferencia de Bogotá o Santiago de Chile.



Las empresas de Transporte Público Colectivo no están preparadas para el cambio, por lo que se debe iniciar una agenda concreta que permita generar acciones para orientar la transición energética en el mundo empresarial.



Es necesario que el gobierno proyecte la construcción de estaciones de carga municipales o metropolitanas, y se estructuren modelos de negocio para que los propietarios de equipos puedan acceder a nuevas tecnologías.



Se debe optar por entregar los mismos incentivos y condiciones tarifarias a los transportadores y al Metro de Medellín. El desequilibrio entre actores y trato diferencial no permitirá que la electromovilidad llegue de manera masiva a la comunidad de propietarios inversionistas de equipos de transporte de la ciudad.

INTEGRACIÓN



COONATRA está desarrollando la integración de los buses urbanos con el Metro. Del éxito de esta integración depende el desarrollo de corto plazo de la integración del TPC con el SITVA.



La construcción de nuevas redes e infraestructuras asociadas con los proyectos Metro Ligeros de la 80 y Tren del Río representan un desafío para COONATRA.



Desde un principio se hace necesario que la estructuración tarifaria y operativa de los vehículos de COONATRA sean considerados dentro de los nuevos proyectos.



El Tren del Río propone que ocho de diecisiete estaciones estén integradas al sistema Metro, tanto de forma física como tarifaria. A su vez, el Metro Ligeros de la 80 nacerá integrado. Por lo anterior COONATRA debe adelantar desde ahora estrategias para la integración, en condiciones económicas justas de sus servicios.



NUEVOS SERVICIOS



El mundo ha evolucionado en materia de movilidad y tecnología en los últimos años. Esto genera la necesidad de evaluar las posibilidades de nuevos negocios por parte de COONATRA en el marco de su agenda pública y privada.



Se debe hacer un seguimiento a las oportunidades de expansión de servicios, verificando la naturaleza y alcance de los mismos y los objetivos empresariales, todo en el marco de los proyectos de movilidad de la ciudad, área metropolitana y el departamento.



Los servicios de compra, venta y gestión de vehículos con nuevas tecnologías y la disposición de zonas de carga eléctrica, pueden ser oportunidades de negocio.



Las oportunidades de expansión de servicios de la empresa en otras modalidades como el servicio individual, intermunicipal o de carga puede ser evaluadas y expuestas a las autoridades.

OBJETIVOS

Y ACCIONES DE POLÍTICA (I)

PROYECTO	OBJETIVOS	ACCIONES
METRO DE LA 80	<p>Incorporar recursos para las indemnizaciones a los propietarios afectados.</p> <p>Reorganización anticipada y ordenada de las rutas de COONATRA.</p>	<p>El Concejo Municipal debe incorporar rubros al presupuesto para futuras indemnizaciones a los propietarios afectados.</p> <p>La SMM debe reorganizar las rutas afectadas, principalmente las circulares.</p>
DISTRITO F	<p>Desarrollar una solución de transporte orientada a los estudiantes.</p> <p>Redireccionar el proceso actual o comenzar uno nuevo para el proyecto con bases ciertas en materia financiera, jurídica y operativa.</p>	<p>Promover mediante un acuerdo municipal o decisión de la alcaldía, la asignación de recursos para conseguir tiquete 0 para los estudiantes y la remuneración adecuada al transportador.</p> <p>Revisión inmediata de todo lo actuado por la actual administración en el marco de la Ruta Piloto Distrito F.</p>

OBJETIVOS

Y ACCIONES DE POLÍTICA (II)

PROYECTO	OBJETIVOS	ACCIONES
GESTIÓN DE RUTAS DE COONATRA	<p>Acceder a nuevos corredores como parte de las estrategias de movilidad de la región.</p> <p>Promover nuevos servicios que permitan mejorar el acceso de la población al transporte legal.</p> <p>Reorganización anticipada y ordenada de las rutas de COONATRA.</p>	<p>Consolidar una agenda de trabajo con la SMM para trabajar al corto, mediano y largo plazo para reorganizar las rutas de COONATRA sin disminuir o racionalizar servicios.</p> <p>Verificar escenarios de reestructuración de rutas de COONATRA por parte de la SMM y el AMVA.</p> <p>Prolongación de rutas de COONATRA según sustento técnico.</p> <p>Modificación de rutas y recorridos de COONATRA según sustento técnico.</p>
TREN DEL RÍO	<p>Participar desde la estructuración en el proyecto, buscando liderar desde las empresas del TPC la articulación al proyecto.</p> <p>Conseguir la visibilidad de la empresa para el reconocimiento del daño.</p> <p>Crear alianzas estratégicas con los actores del proyecto.</p>	<p>Promover ordenanzas departamentales que asignen recursos para las empresas afectadas.</p> <p>Promover ordenanzas departamentales que fomenten la integración del TPC al proyecto.</p> <p>Participar en todos los escenarios del proyecto.</p> <p>Verificar escenarios de reestructuración de rutas de COONATRA por parte de la SMM y el AMVA.</p> <p>Prolongación de rutas de COONATRA según sustento técnico.</p> <p>Modificación de rutas y recorridos de COONATRA según sustento técnico.</p>

OBJETIVOS

Y ACCIONES DE POLÍTICA (III)

PROYECTO	OBJETIVOS	ACCIONES
PLANES DE DESARROLLO	<p>Participar en la formulación de los instrumentos de planeación 2024 a 2027 del Distrito de Medellín.</p> <p>Participar en la formulación de los instrumentos de planeación 2024 a 2027 de las ciudades de Copacabana y Bello.</p> <p>Participar en la formulación de los instrumentos de planeación 2024 a 2027 de la gobernación de Antioquia.</p>	<p>Participar activamente de las campañas políticas con orientación a conocer con detalle los planes de movilidad a nivel territorial.</p> <p>Entregar documentos específicos a candidatos y a quienes resulten elegidos con la visión, objetivos y propuestas de COONATRA para el transporte público.</p>
ELECTRO MOVILIDAD	<p>Promover la generación de modelos sostenibles de movilidad.</p> <p>Explorar soluciones de acceso a la reposición de equipos de los propietarios de COONATRA.</p>	<p>Construir una agenda de trabajo que integre distintos actores públicos y privados para abordar de manera concreta la transición energética del TPC.</p> <p>Promover mediante un acuerdo municipal o decisión de la alcaldía, la asignación de recursos para el financiamiento de programas o políticas de renovación con vehículos eléctricos.</p>

OBJETIVOS

Y ACCIONES DE POLÍTICA (IV)

PROYECTO	OBJETIVOS	ACCIONES
INTEGRACIÓN	<p>Realizar un seguimiento mensual a la evolución del proceso de integración con el Metro de Medellín.</p> <p>Generar fuentes de financiación públicas para la la tarifa integrada.</p> <p>Analizar el cobro de recaudo del metro con equilibrio bajo parámetros de tarifa TPC.</p>	<p>Constituir una mesa de seguimiento permanente con el Metro de Medellín para evaluar los efectos de la integración.</p> <p>Solicitar a la ciudad recursos para la financiación de la tarifa integrada.</p> <p>Participar en los procesos de estructuración del Metro Ligero de la 80 y Tren del Río para promover la integración del TPC.</p>
NUEVOS SERVICIOS	<p>Realizar un estudio detallado sobre las necesidades y nuevos servicios derivadas de los proyectos de movilidad Metro Ligero de la 80 y Tren del Río.</p> <p>Verificar con las autoridades locales y nacionales procesos y regulación para encontrar nuevas líneas de negocio para COONATRA.</p>	<p>Indagar con detalle los modelos de negocio de los operadores del Metro Ligero de la 80 y Tren del Río, para identificar oportunidades para COONATRA.</p> <p>Promover y participar en reuniones locales y nacionales para explorar oportunidades de nuevos servicios para COONATRA.</p>

MAURICIO HERRERA

GERENTE GENERAL

Gerencia@coonatra.com 

Cel: 300 567 94 93 



DOCUMENTO DE POLÍTICA PÚBLICA **COONATRA** 2024 - 2027

COONATRA
te transporta, tu nos mueves.

 Calle 47D No 78A-05 / Medellín, Colombia
 (604) 414 4949
 (57) 313 650 03 18
 info@coonatra.com.co